



Inlook Group

VUOSIKERTOMUS 2003 – 2004

 **INLOOK®**

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Inlook Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina joulukuun 13. päivänä 2004 klo 16.00 Inlook Oy:n toimitiloissa, osoitteessa Sahaajankatu 1, 00880 Helsinki. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään torstaina 9.12.2004 klo 16.00 joko henkilökohtaisesti osoitteessa Sahaajankatu 1, Helsinki, kirjeitse osoitteella Inlook Oy, Osakkeenomistajat, Sahaajankatu 1, 00880 Helsinki, puhelimitse numeroon 020 7589 200 tai sähköpostitse osoitteeseen kaija.halonen@inlook.fi. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakkoilmoittautumisen yhteydessä.

Osingon maksu

Hallituksen ehdotuksen mukaan 30.9.2004 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 5,00 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on merkitty osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.12.2004 Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 23.12.2004.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ystävällisesti tekemään osoitteenmuutoksensa joko pankkiin tai Suomen Arvopaperikeskukseen arvo-osuustilin sijainnista riippuen.

Taloudellinen informaatio

Inlook Oy julkaisee vuosikertomuksen joulukuussa ja puoli-vuosikatsauksen kesäkuussa. Nämä julkaisut lähetetään yhtiön rekisteröidyille osakkeenomistajille.

Sisällysluettelo

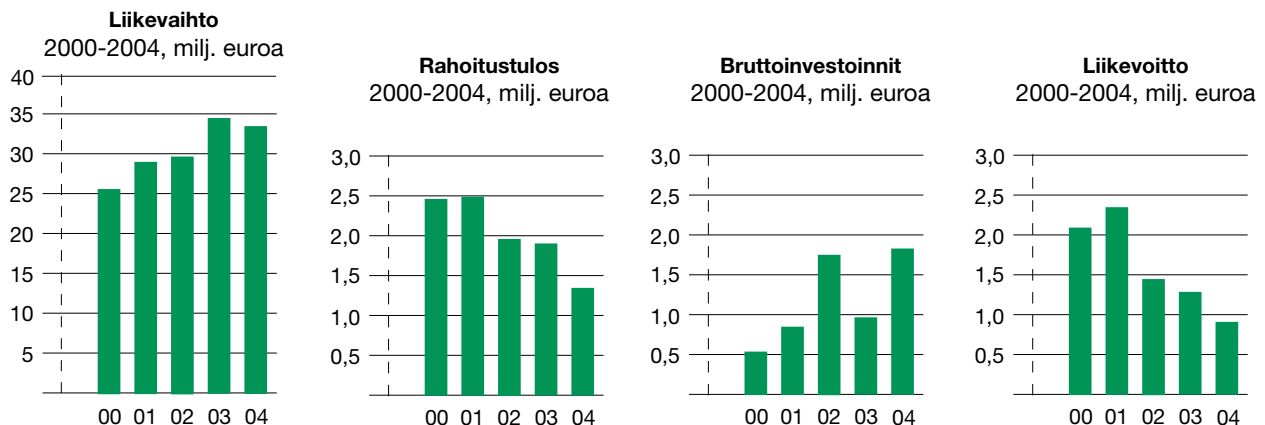
2	Tietoja osakkeenomistajille
3	Avainluvut
4	Toimitusjohtajan katsaus
5	Konserniyhtiöt
6	Konsernin hallinto, osakkeet, osakkeenomistajat ja osakekohtaiset tunnusluvut
7	Hallituksen toimintakertomus
	Tilinpäätös
8	Konsernin tuloslaskelma
	Konsernin rahoituslaskelma
9	Konsernin tase
10	Emoyhtiön tuloslaskelma
	Emoyhtiön rahoituslaskelma
11	Emoyhtiön tase
12	Tilinpäätöksen laadintaperusteet
	Tuloslaskelman liitetiedot
13	Taseen liitetiedot
	Tunnuslukujen laskentaperusteet
14	Hallituksen voitonjakoehdotus yhtiökokoukselle
	Tilintarkastuskertomus
15	Tilikaudella toteutettuja kohteita
16	Osoitteita

Inlook-konsernin kehitystä kuvaavat tunnusluvut (1000 euroa) (*)

Toiminnan laajuus	2004	2003	2002	2001	2000
Liikevaihto	33.703	34.579	29.594	29.136	26.003
Liikevaihdon muutos, %	-2,5	16,8	1,6	12,1	17,0
Vienti ja ulkomaan toiminnot	8.016	8.390	4.911	3.858	4.092
Suhteessa liikevaihtoon, %	23,8	24,3	16,6	13,2	15,7
Bruttoinvestoinnit	1.800	974	1.818	874	566
Suhteessa liikevaihtoon, %	5,3	2,8	6,1	3,0	2,2
Poistot	1.087	990	896	868	812
Kokonaisvelat	14.130	10.096	9.895	10.106	9.903
Oma pääoma	9.362	8.911	8.280	7.391	6.191
Taseen loppusumma	23.955	19.173	18.459	17.940	16.106
Liikevaihto per henkilö	93	101	103	116	110
Henkilöstö keskimäärin	362	343	286	251	236
Henkilöstön muutos, %	5,5	19,9	13,9	6,4	5,4
Kannattavuus					
Liikevoitto	873	1.331	1.484	2.371	2.164
Suhteessa liikevaihtoon, %	2,6	3,8	5,0	8,1	8,3
Rahoitustulos	1.344	1.906	1.966	2.513	2.493
Suhteessa liikevaihtoon, %	4,0	5,5	6,6	8,6	9,6
Tilikauden tulos (**)	164	880	1.071	1.048	1.691
Suhteessa liikevaihtoon, %	0,5	2,5	3,6	3,6	6,5
Oman pääoman tuotto, %	2,7	10,4	13,1	23,4	30,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,5	12,3	15,0	25,3	25,0
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Korolliset nettovelat	- 361	- 754	- 2.217	- 1.011	- 151
Suhteessa liikevaihtoon, %	- 1,1	- 2,2	- 7,5	- 3,5	- 0,6
Omavaraisuusaste, %	54,1	56,9	57,1	52,9	45,6
Nettovelkaantumisaste	25,0	7,5	-16,8	-18,8	3,1
Liiketoiminnan kassavirta	- 341	- 1.265	2.639	2.584	2.948
Maksetut osingot	495	399	324	290	255

*) Tunnuslukujen laskentaperusteet ovat sivulla 13 ja osakekohtaiset tunnusluvut sivulla 6.

**) Tilikauden tuloksissa on huomioitu laskennallinen verovelan muutos.



INLOOK-PALVELUT KATTAVAT NYT KOKO SUOMEN



Maailmantalouden kasvu on ollut jo vuoden verran varsin nopeaa Aasiassa, vetureina Kiina ja Intia. Tuotannon kasvu on ollut vahvaa myös Yhdysvalloissa. Euroaluekin näyttää elpyvän pari vuotta kestäneestä taantumasta. Suomen kokonaistuotanto on lisääntynyt kuluvan vuoden aikana lähinnä kotimaisen kullutuskysynnän kasvun ansiosta.

Rakentamisen kasvu on päättyneellä tilikaudella maassamme perustunut lähinnä asuntotuotannon vilkastumiseen sekä korjaustoiminnan tasaiseen lisääntymiseen. Liikerakentaminen kasvoi viime vuonna merkittävästi muutaman suurhankkeen ansiosta. Toimitilarakentamisessa puolestaan erityisesti teollisuus- ja toimistorakentamisen aloitukset ovat vähentyneet selvästi viime vuosina. Syynä tähän on toimistorakennusten vajaakäyttöasteen nousu, joka pääkaupunkiseudulla on kohonnut jo noin 10 prosenttiin. Julkinen palvelurakentaminen supistui, kun kunnat ja valtio karsivat investointimenojaan.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto laski 34,6 milj. eurosta 33,7 milj. euroon. Emoyhtiö Inlook Oy:n liikevaihto laski 19,3 milj. eurosta 17,6 miljoonaan. Sekä konsernin, että emoyhtiön liikevaihdon pienentymiseen oli pääasiallisena syynä urakoivien yksiköiden tilikauden lopun keskeneräisten töiden suuri osuus.

Emoyhtiön liikevoitto oli 0,87 milj. euroa, eli 0,11 miljoonaa edellisluokasta parempi. Myös konsernin liikevoitto päättyi samalle tasolle eli 0,87 milj. euroon. Edellisvuoteen laskua oli 0,46 milj. euroa. Konsernin liikevoittoa rasitti ulkomaisten maalaamotoimintojen tappiollisuus.

Liiketoimintayksikköjen kehitys

Rakentamispalvelut

Helsingin sisäkattourakoinnille vuosi oli kokonaisuudessaan hyvä. Keskitälven kuukaudet olivat vaikeita, mutta kesää kohti tultaessa tilauskanta kohosi uusiin lukemiin. Virolaisten yritysten tulo pääkaupunkiseudun rakentamismarkkinoille on kiristänyt kilpailua entisestään. Merkittäviä Helsingin sisäkattourakoinnin toteuttamia kohteita olivat mm. Ympyrätalon saneeraus, Helia-talo ja Sipoon monitoimihalli.

Kuopion yksikön laskutus kasvoi edellisvuodesta yli 30 %. Kuopion tulos päättyneellä tilikaudella oli sen historian paras. Myös Tampere ylitti asetetut tavoitteet, mutta Turussa kärsittiin edelleen markkinoiden hiljaisuudesta.

Sisäkattopuolen materiaalityöntö sujui budjetoitua paremmin, mutta katetta pienensi eräiden tuoteryhmien kohdalla mm. teräksen voimakas hinnannousu.

Maalaamopalvelut

Päättynyt tilakausi oli Helsingin maalaamolle erittäin raskas. Tuotannon volyyymi putosi merkittävästi muutuneen markkinatilanteen johdosta. Myös ulkomaisten maalaamo-yksiköiden käynnistäminen aiheutti edelleen suoria ja epäsuoria kuluja Helsingin maalaamolle.

Tallinnan maalaamo saavutti budjetoitua liikevaihdon, mutta tehdyistä kuluvarauksista johtuen tulos jäi epätydyttäväksi.

Vilnan ja Pietarin maalaamojen käyntiinlähtö on ollut hieman odotettua hitaampaa johtuen osaltaan markkinoiden kehittymättömyydestä. Myös paikalliseen työskentelyyn ja toimintatapoihin liittyvät tekijät ovat tuoneet uusia haasteita. Kokonaisuudessaan tilanne varsinkin Pietarin maa-

laamossa vaikuttaa erittäin lupaavalta. Uusien yksiköiden uskotaan kehittyvän lähivuosina vähintäänkin Tallinnan maalaamon tasolle.

Maalaamopalveluiden tulevaisuuden menestyksen varmistamiseksi yksikön toiminta ja johto organisoitiin uudelleen tilikauden lopulla. Maalaamot ja Ohutlevy-yksikkö muodostavat Teollisuuspalvelut-yksikön, jonka päätoimialana on teollisuuden ja rakentamisen alihankinta.

Ohutlevy-yksikkö

Yksikön tulos ylitti pitkästä ajasta budjetoitua tason. Tarkastusluukkujen valmistuksen siirto Tallinnan maalaamon yhteyteen lisäsi yksikön kilpailukykyä ja kasvatti kyseisen tuoteryhmän tuotantovolyyymia merkittävästi.

Inlook Seinärakenne Oy

Seinärakenteen liikevaihto ja toiminnan tulos olivat tilikaudella epätydyttäviä. Inlook-konsernin johtoryhmä päätti saamansa valtuutuksen nojalla yhdistää Seinärakenteen toiminnot emoyhtiön Rakentamispalvelut-yksikköön uuden tilikauden alkaessa.

Jatkossa Seinärakenne tulee toimimaan Sisäkattourakoinnin tavoin urakoivana yksikkönä. Varastotoiminnot yhdistetään keskusvarastoon ja Malmin puusepäntuotannon toiminnot siirretään Sahaajankadulle osaksi Teollisuuspalvelut-yksikköä.

Toimenpiteiden tarkoituksena on säästää kustannussäästöjä ja synergiaetuja sekä parantaa asiakaspalvelua. Seinärakenne-yksikön tilauskanta alkaneella tilikaudella on erittäin hyvä. Kevennetyillä kustannusrakenteella ovat yksikön edellytykset tulokselliseen toimintaan erinomaiset.

Seinärakenteen merkittäviä kohteita kuluneella tilikaudella olivat mm. TietoEnator ja Helia-talo sekä Sammon ja Kiinteistömaailman konttoriketjujen seinätyöt.

Inlook Sisustus Oy

Sisustuksen tilikaudesta muodostui neljännen kerran peräkkäin erinomainen. Asetetut tavoitteet ylitettiin selkeästi.

Tosin monissa kohteissa erittäin tiukka hintakilpailu piti katetason alhaalla. Hyvään tulokseen päästiin kuitenkin vahvasti sitoutuneen henkilöstön ansiosta.

Yksikön toiminnan kehittämiseen sekä organisaation vahvistamiseen panostettiin tilikauden aikana merkittävästi. Suurimpia valmistuneita kohteita olivat Tallberg Leppävaara, Laakson sairaalan kokonaissustus sekä Leppävaaran uuden liikekeskuk- sen kakkosvaihe.

Sisärakenne Kukkola Oy

Inlook Oy osti joulukuussa solmitulla yrityskaupalla Oulussa sijaitsevan Sisärakenne Kukkola Oy:n liike- toiminnan. Tehty kauppa täydensi konsernin strategiaa laajentua valta- kunnallisesti toimivaksi yritykseksi. Sisärakenne Kukkola Oy:n ensimmäinen tilikausi oli erinomainen. Yrityksen ja henkilöstön integrointi osaksi Inlook- konsernia sujui joustavasti.

Ulkomaiset rakentavat yksiköt

Tallinnan sisäkattoyksikön pitkään jatkunut epätydyttävä kehitys johti ti- likauden alussa uudelleenjärjestelyihin. Tehdyt organisaatiomuutokset, yri- tyksen nimen vaihto Inlook Eestiksi sekä muutto uusiin toimitiloihin toivat kaivattua piristystä yksikön toiminnalle. Myös toiminnan painopisteen siirto ma- teriaalimyynnistä urakointitoimintaan on osoittautunut oikeaksi ratkaisuksi.

Moskovassa toimivan OOO Inlook Systemsin loppuvuosi oli alkuvuoden hiljaiselon jälkeen todella kiireinen. Kauden ehdottomasti merkittävin pro- jecti on ollut MEGA-elokuvateatteri- kompleksin sisärakennustyöt. Kohde on valmistuttuaan alallaan Venäjän suurin. Inlook Systemsin saama työ on samalla Inlook-konsernin historian liikevaihdoltaan suurin urakka. Inlook Systemsin urakat ovat työllistäneet parhaimmillaan yli 400 paikallista asen- taja.

Näkymät tilikaudelle 2004-2005

Kansainvälisen talouskasvun arvioidaan hidastuvan hieman ensi vuonna Yhdys- valloissa odotettavissa olevan kiristyvän

talouspolitiikan johdosta. Suomessa ra- kentamisen suhdannetilanne pysynee poikkeuksellisen vakaana.

Korjausrakentamisen odotetaan kehittyvän edelleen myönteisesti ensi vuonna. Kasvuodotus vuodelle 2005 on noin 3 %. Myös Inlook-konsernin rakentavien yksiköiden painopiste siir- tyy markkinoiden kehitystä mukailien yhä enemmän korjausrakentamiseen. Baltiassa ja erityisesti Venäjällä ra- kentaminen ja talouskasvu jatkuu voimakkaana. Tämän uskotaan tuovan positiivista kehitystä konsernin sekä rakentavien- että maalamoyksiköiden toimintaan.

Inlook Group

EMOYHTIÖ JA KOTIMAISET TYTÄRYRITYKSET

Inlook Oy

Rakentamispalvelut

Helsinki, Turku, Tampere,
Kuopio

- sisäkatot
- järjestelmäseinät
- materiaalimyynti
- express-asennuspalvelut

Teollisuuspalvelut

Helsinki

- maalaamopalvelut
- ohutlevypalvelut

Inlook Sisustus Oy

Helsinki

- sisärakennusurakointi
- Design&Build liikeideamalli

Sisärakenne Kukkola Oy

Oulu

- sisäkatot
- järjestelmäseinät
- sisärakentaminen

ULKOMAISET TYTÄRYRITYKSET

Inlook Eesti OÜ

Tallinna

- sisäkatot
- materiaalimyynti
- sisärakentaminen

Inlook Color OÜ

Tallinna

- maalaamopalvelut

UAB Inlook Vilnius

Vilna

- maalaamopalvelut

OOO Inlook Systems

Moskova

- sisärakentaminen
- materiaalimyynti

ZAO Inlook

Pietari

- sisäkatot
- materiaalimyynti

OOO Color SP

Pietari

- maalaamopalvelut

Haluan jälleen kerran kiittää koko konsernin henkilöstöä erinomaisesti suoritetusta työstä. Erityiskitokseni ansaitsevat konsernihallinnon ja tu- losyksiköiden tukipalveluja toteuttavat toimihenkilöt, joiden arvokas työpanos jää liian usein huomiota vaille. Samalla toivotan kaikille yhteistyökumppaneille ja henkilöstölle menestystä myös al- kaneelle tilikaudelle.



Arto Lehtonen

Inlook Group

Hallitus

Erkki Hiltunen
hallituksen puheenjohtaja

Risto Hiltunen
varatuomari

Risto Kettunen
johtaja

Sakari Vornanen
kauppaneuvos

Tilintarkastaja

Kalervo Ariluoma
KHT

Johtoryhmä

Arto Lehtonen
toimitusjohtaja, konsernijohtaja
Inlook Oy

Jari Mulari
toimitusjohtaja
Inlook Sisustus Oy

Juha Kukkola
toimitusjohtaja
Sisärakenne Kukkola Oy

Anders Åström
johtaja
Teollisuuspalvelut-yksikkö

Yrjö Puukko
johtaja
Rakentamispalvelut-yksikkö

Esko Varila
hallintopäällikkö
Hallintopalvelut

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 170.000 euroa ja enimmäispääoma 680.000 euroa. Osakkeet jakautuvat A- ja B-sarjan osakkeisiin. Näistä A-osake oikeuttaa

20 ääneen ja B-osake yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön maksettu osakepääoma on 344.369 euroa. Tilivuoden päättyessä oli yhtiöllä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämän

osakerekisterin mukaan 102 osakkeenomistajaa ja 98,0 % osakkeista on rekisteröity.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakeomistuksen jakautuminen 30.9.2004

	A-osakkeet	B-osakkeet	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
Erkki Hiltunen	51.820	10.400	61,4	64,6
Sirpa Hiltunen	7.000	500	7,4	8,6
Risto Hiltunen	7.000	567	7,5	8,7
Muut	14.180	9.818	23,7	18,1
Yhteensä	80.000	21.285	100,0	100,0

Osakekohtaiset tunnusluvut

	9/2004	9/2003	9/2002	9/2001	9/2000
Osakkeiden nim.arvo, euroa	3,40	3,40	3,40	3,36	3,36
Osakemäärät keskim. (1000 kpl)	101	101	101	101	101
Tulos/osake, euroa	9,77	5,57	6,42	6,82	13,06
Oma pääoma/osake, euroa	75,32	72,62	71,52	67,97	60,03
Osinko/osake, euroa	5,00 ¹⁾	4,00	3,50	2,86	2,86

1) Hallituksen ehdotus

Markkinat

Suomessa rakentaminen on jatkunut vilkkaana yhtiömme toimialoilla. Asuinrakentamisen erittäin vahvan kehityksen rinnalla toimitilarakentaminen on pitänyt pintansa. Toimitilojen vuokrausmarkkinoilla kiinteistön sijainnin merkitys korostuu entisestään. Pienten ja keskisuurten yritysten synkentyneet tulevaisuudenodotukset luovat lievää epävarmuutta markkinoille.

Konserni

Inlook-konsernin sisärakennustoiminta laajentui koko Suomen kattavaksi, kun Inlook Oy osti viime joulukuussa Sisärakenne Kukkola Oy:n osakekannan. Tilikauden loppupuolella konsernirakennetta päätettiin selkeyttää siten, että emoyhtiön liiketoiminta jaettiin alkavan tilikauden alusta kahteen yksikköön: Rakentamispalvelut- ja Teollisuuspalvelut-yksikköihin. Tässä yhteydessä Inlook Oy hankki Inlook Seinärakenne Oy:n koko osakekannan ja yhtiön järjestelmäiseini liiketoiminta siirrettiin 1.10.2004 alkaen Rakentamispalvelut-yksikön alaisuuteen. Samalla Ohutlevypalvelut ja Maalaamopalvelut yhdistettiin Teollisuuspalvelut-yksiköksi. Organisaatiomuutoksilla pyritään tehostamaan yksiköiden toimintaa.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin kuluneen tilikauden liikevaihto laski 2,5 prosenttia 34,6 milj. eurosta 33,7 milj. euroon. Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta oli 23,8 (24,3) %.

Emoyhtiön liikevaihto laski yhdeksän prosenttia viime vuodesta ollen 17,6 (19,3) milj. euroa. Vastaavana ajankohtana keskeneräisistä projekteista laskutetut ennakkomaksut kasvoivat 1,1 milj. euroa. Rakentamispalvelut-yksikkö pystyi tehostamaan toimintaansa pienestä liikevaihdon laskusta huolimatta. Yksikön tulos parani edellisestä vuodesta ylittäen asetetut tavoitteet. Maalaamopalveluiden liikevaihto kasvoi hiukan edellisestä vuodesta. Ohutlevypalveluiden liikevaihto laski lievästi, mutta osasto saavutti kuitenkin tulostavoitteensa.

Konsernin tulos ennen veroja ja varauusten muutoksia oli 0,9 (1,3) milj. euroa.

Tulos osaketta kohti oli 2,29 (8,69) euroa. Oman pääoman tuotto oli 2,7 (10,4) % ja sijoitetun pääoman tuotto 7,5 (12,3) %. Emoyhtiön tulos ennen veroja ja varauksia nousi 0,7 milj. eurosta 1,0 milj. euroon. Kotimaisista tytäryhtiöstä Inlook Sisustus Oy ja Sisärakenne Kukkola Oy tekivät erittäin hyvät tulokset. Sensijaan Inlook Seinärakenne Oy:n tulos oli edelleen tappiollinen. Ulkomaisista tytäryhtiöistä Inlook Color OÜ teki hyvän operatiivisen tuloksen, mutta yhden kuluvarauksen johdosta tulos jäi tappiolle. Myös Pietarin ja Viinan maalaamot tekivät vielä tappiollisen tuloksen. Zao Inlook Pietarissa pystyi kasvattamaan liikevaihtoaan 30 % tuloksen polkiessa paikallaan. Inlook Eesti OÜ:n liikevaihto kasvoi selvästi, mutta yhtiön tulos jäi edelleen epätydyttäväksi johtuen lähinnä toimipisteen uudelleenorganisoinnin aiheuttamista kertaluontoisista kuluista. OOO Inlook Systems Moskovassa saavutti asetetut tulostavoitteet.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin edellisvuoden tasolla eli 362 (362) ja emoyhtiön 172 (178) henkilöä. Tilikauden lopussa konsernin henkilömäärä oli 419 (303) ja emoyhtiön 166 (175).

Investoinnit

Konsernin nettoinvestoinnit nousivat selvästi edellisestä vuodesta ollen yli 1,7 (0,9) milj. euroa. Emoyhtiön investoinnit nousivat 1,6 (0,1) milj. euroon. Konsernin merkittävin investointikohde oli Sisärakenne Kukkola Oy:n osakekannan hankinta.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat runsaat 0,2 milj. euroa. Kehittämistoimet kohdistuivat pääosin maalaustoimintaan, metalliteollisuuden alihankintaan ja järjestelmäiseiniin.

Rahoitus

Konsernin ja emoyhtiön omavaraisuus ovat edelleen vahvalla tasolla. Konsernin omavaraisuusprosentti 30.9.2004 oli 54,1 (56,9) ja emoyhtiön 60,6 (63,5). Suhteellinen velkaantuneisuus oli kon-

sernissa 24,7 % (19,9 %) ja emoyhtiössä 28,3 % (22,9 %). Liiketoiminnan kassavirta kasvoi niin konsernin kuin emoyhtiönkin osalta. Konsernin liiketoiminnan kassavirta oli -0,3 (-1,3) milj. euroa ja emoyhtiön 1,5 (0,5) milj. euroa.

Osakkeet

Tilikaudella arvo-osuusrekisteriin rekisteröityjen osakkeiden määrä nousi 98,0 prosenttiin 101.285 osakkeen kokonaismäärästä.

Yhtiön johto

Varsinainen yhtiökokous valitsi Inlook Oy:n hallitukseen Erkki Hiltusen, Risto Hiltusen, Risto Kettusen ja Sakari Vornasen. Hallituksen päätoimisena puheenjohtajana on toiminut Erkki Hiltunen. Inlook Oy:n toimitusjohtaja Arto Lehtonen on toiminut myös Inlook Groupin konsernijohtajana. Inlook Seinärakenne Oy:n toimitusjohtaja Anders Åström nimitettiin Inlook Oy:n uuden Teollisuuspalvelut-yksikön johtajaksi.

Alkaneen tilikauden näkymät

Rakentaminen jatkaa kasvuaan päämarkkina-alueillamme Suomessa, Baltiassa ja Venäjällä. Tämän kasvun hyödyntäminen tulee olemaan Inlook-konsernin eri yksiköiden keskeinen haaste. Haasteeseen vastaaminen edellyttää vahvaa panostusta palveluiden, toimintatapojen ja henkilöstön osaamisen kehittämiseen.

Inlook Oy:n viime vuosien aikana käynnistämät ja hankkimat uudet alueelliset yksiköt kotimaassa vahvistavat liiketoiminnan kehittämistä valtakunnallisesti. Tavoitteenamme on kasvaa hallitusti myös Venäjän ja Viron rakennusmarkkinoilla. Inlook Oy on viime vuosina investoinut merkittävästi maalaamotoiminnan kansainvälistämiseen. Maalaamotoimialan tavoitteena on parantaa kannattavuuttaan ja toimintaansa merkittävästi vuoden 2005 aikana.

Uskomme, että Inlook-konsernin alkaneen tilikauden liikevaihto tulee kasvamaan noin 15 % ja tulos on selvästi vuotta 2004 parempi.

Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1000 euroa)	1.10.2003–30.9.2004		1.10.2002–30.9.2003	
LIIVEVAIHTO		33.703		34.579
Liiketoiminnan muut tuotot		446		667
Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	14.688		13.655	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	- 2.015		614	
Ulkopuoliset palvelut	3.411	16.084	4.098	18.367
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	7.425		6.743	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	1.265		1.114	
Muut henkilösivukulut	2.765	11.455	2.268	10.125
Poistot ja arvonalennukset				
Arvonalentumiset	1.088	1.088	990	990
Liiketoiminnan muut kulut		4.649		4.433
LIIVEVOITTO		873		1.331
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksia	182		104	
Muut korko- ja rahoitustuotot	0		3	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	- 156	26	- 96	11
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIA		899		1.342
Satunnaiset kulut				
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA				
JA VEROJA		899		1.342
Tilinpäätössiirrot				
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-)				
tai vähennys (+)		89		115
Tuloverot		642		425
Vähemmistöosuus		- 182		- 151
TILIKAUDEN VOITTO		<u>164</u>		<u>881</u>

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

(1000 euroa)	1.10.2003–30.9.2004		1.10.2002–30.9.2003	
LIIKETOIMINTA				
Tulorahoitus				
Liikevoitto	873		1.331	
Poistot	1.087		990	
Rahoituserät yhteensä	26		10	
Satunnaiset erät	0		0	
Verot	- 642		- 425	
Tulorahoitus yhteensä	1.344		1.906	
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS				
Vaihto-omaisuuden muutos	- 2.361		607	
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	- 1.479		- 2.649	
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	2.155		- 1.129	
Käyttöpääoman muutos yhteensä	- 1.685		- 3.171	
LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA		- 341		- 1.265
INVESTOINNIT				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 1.737		- 861	
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA		- 2.078		- 2.126
RAHOITUS				
Lyhytaikaisten korollisten saamisten muutos	- 54		532	
Pitkäaikaisten velkojen muutos	2.022		1.146	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	- 143		184	
Osingonjako	- 495		- 399	
Rahoituksen kassavirta yhteensä	1.330		1.463	
KASSAVIRTA RAHOITUKSEN JÄLKEEN		- 748		- 663
Likvidien varojen muutos	108		- 784	

KONSERNIN TASE

(1000 euroa)	30.9.2004		30.9.2003	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Liikearvo	1.364			
Muut pitkävaikutteiset menot		1.364	2	2
Aineelliset hyödykkeet				
Maa ja vesialueet				
Rakennukset ja rakennelmat	3.278		3.491	
Koneet ja kalusto	3.167		3.539	
Muut aineelliset hyödykkeet	30	6.475	27	7.057
Sijoitukset				
Muut osakkeet ja osuudet		220		219
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	665		391	
Keskeneräiset tuotteet	4.733		2.666	
Valmiit tuotteet	950	6.348	930	3.987
Saamiset				
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	5.175		4.109	
Lainasaamiset	104		50	
Muut saamiset	48		224	
Siirtosaamiset	1.210	6.537	621	5.004
Rahoitusarvopaperit				
Muut osakkeet ja osuudet	706		745	
Muut arvopaperit	94	800	94	839
Rahat ja pankkisaamiset		2.212		2.065
VASTAAVAA YHTEENSÄ		23.956		19.173
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	344		344	
Vararahasto	234		234	
Poistoerosta ja vap.eht. var. siirretty osuus	767		897	
Muuntoero				
Edellisten tilikausien voitto	7.307		6.134	
Tilikauden voitto	164	8.816	881	8.490
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Vähemmistöosuus	551		421	
Vapaaehtoiset varaukset	458	1.009	166	587
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	1.470		458	
Ostovelat	756		500	
Muut velat	1.766		1.624	
Laskennallinen verovelka	295	4.287	315	2.897
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	363		509	
Saadut ennakot	5.797		3.215	
Ostovelat	949		1.222	
Muut velat	366		272	
Siirtovelat	2.369	9.844	1.981	7.199
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		23.956		19.173

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

(1000 euroa)	1.10.2003–30.9.2004	1.10.2002–30.9.2003
LIIVEVAIHTO	17.557	19.297
Liiketoiminnan muut tuotot	1.016	646
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	7.924	7.923
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	- 1.100	- 158
Ulkopuoliset palvelut	636	783
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	4.786	4.839
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	835	843
Muut henkilösivukulut	2.086	1.957
Poistot ja arvonalennukset		
Suunnitelman mukaiset poistot	500	641
Liiketoiminnan muut kulut	2.039	2.362
LIIVEVOITTO	867	753
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksistä	437	77
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		7
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	34	5
Muilta	13	36
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	- 1	
Muille	- 55	- 46
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIAÄ	1.295	832
Satunnaiset erät		
Satunnaiset kulut	310	100
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		732
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron vähennys (+)	66	166
Vapaaehtoisten varausten vähennys (+)	90	115
Tuloverot		
TILIKAUDEN VOITTO	835	744

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

(1000 euroa)	1.10.2003–30.9.2004	1.10.2002–30.9.2003
LIIKETOIMINTA		
Tulorahoitus		
Liikevoitto	867	753
Poistot	500	641
Rahoituserät yhteensä	429	80
Satunnaiset erät	- 310	-100
Verot	- 306	- 269
Tulorahoitus yhteensä	1.180	1.105
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden muutos	- 1.100	- 158
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	449	- 893
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	979	420
Käyttöpääoman muutos yhteensä	328	- 631
LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA	1.508	474
INVESTOINNIT		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 1.541	- 52
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	- 33	422
RAHOITUS		
Lyhytaikaisten korollisten saamisten muutos	- 745	- 795
Pitkäaikaisten velkojen muutos	1.012	- 503
Lyhytaikaisten lainojen muutos	- 140	- 1
Osingonjako	- 405	- 354
Rahoituksen kassavirta yhteensä	- 278	- 1.653
KASSAVIRTA RAHOITUKSEN JÄLKEEN	- 311	- 1.231
Likvidien varojen muutos	- 312	- 1.229

EMOYHTIÖN TASE

(1000 euroa)	30.9.2004	30.9.2003
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	3.243	3.452
Koneet ja kalusto	738	1.033
Muut aineelliset hyödykkeet	30	27
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1.680	140
Muut osakkeet ja osuudet	224	223
	4.011	4.512
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	414	275
Keskeneräiset tuotteet	2.732	1.829
Valmiit tuotteet	591	532
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	182	182
Lainasaamiset	26	26
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2.332	2.536
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.338	1.988
Muut saamiset	91	6
Siirtosaamiset	172	108
Rahoitusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	706	745
Muut arvopaperit	94	94
Rahat ja pankkisaamiset	392	665
	15.985	13.861
VASTAAVAA YHTEENSÄ	15.985	13.861
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osake-, osuus-, tai muu vastaava pääoma	344	344
Vararahasto	234	234
Edellisten tilikausien voitto	5.152	4.813
Tilikauden voitto	835	744
	6.565	6.135
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	991	1.057
Vapaaehtoiset varaukset	73	162
	1.064	1.219
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1.470	458
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	363	503
Saadut ennakot	3.386	2.281
Ostovelat	711	853
Velat saman konsernin yrityksille	26	4
Muut velat	781	866
Siirtovelat	1.619	1.542
	6.886	6.049
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	15.985	13.861

Laadintaperiaatteet

Konsernitiilin päätös käsittää Inlook Oy:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Konserniyhtiöiden keskinäiset tapahtumat on eliminoitu ja keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset saatavat ja velat on kirjattu tilinpäätöspäivän viralliseen keskipäivään.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muunnettu euroiksi tilikauden lopun keskipäivää käyttäen.

Projektien tuloutus

Rakentamisen sivu- ja aliurakat on tuloutettu varovaisuusperiaatetta noudattaen niiden valmistuttua.

Palkat ja henkilösivukulut

Palkat ja henkilösivukulut on kirjattu tilikaudella suoriteperiaatteen mukaisesti. Konsernin lakisääteiset eläkkeet on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Tilikauden tulokseen vaikuttavat tuotot ja kulut liittyvät konsernin normaaliin liiketoimintaan. Vain hyvin poikkeuksellisissa tilanteissa syntyy satunnaisia tuottoja ja kuluja.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on esitetty alkuperäishankintamenoonsa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettynä. Tuloslaskelman poistot on laskettu taloudelliseen poisto aikaan perustuvina suunnitelmapoistoina. Poistoajat ovat seuraavat: rakennusten poisto aika on 30 vuotta, tuotannon koneet ja kalusto 5 – 10 vuotta, muu käyttöomaisuus 5 – 10 vuotta. Tilikauden suunnitelma- ja kokonaispoistojen kertynyt erotus esitetään tuloslaskelmassa poistoeron muutoksena. Suunnitelma- ja kokonaispoistojen kertynyt kokonaisero esitetään yhtenä eränä taseen vastattavissa kertyneinä poistoeroina. Konsernitiilin päätöksessä kertynyt poistoero on kirjattu tulosvaikutteisesti taseen vastattaviin laskennalliseen verovelkaan sekä omaan pääomaan.

Käyttöleasing-sopimusten vuokrasummat kirjataan vuokratulueiksi eikä hyödykkeitä esitetä käyttöomaisuudessa. Näistä oleva vastuu ilmoitetaan liitetiedoissa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on tilinpäätöksessä arvostettu hankinnan ja valmistuksen muuttuviin menoihin.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan käypään arvoon. Epävarmat saatavat arvioidaan tilinpäätöshetkellä erillisen tarkastelun perusteella. Luottotappiot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne havaitaan.

Verot

Tuloslaskelman verot sisältävät suoriteperusteisen tuloveron ja muutoksen laskennallisissa verovelvoissa. Laskennallinen verovelka lasketaan voimassa olevien verokantojen mukaan.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty vapaasta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

Emoyhtiö

Emoyhtiön käyttöomaisuuteen ei sisälly arvonkorotuksia. Rahoitusleasingiä ei ole kirjattu taseeseen eikä laskennallista verovelkaa ole otettu huomioon.

Tuloslaskelman liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö		Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
1. Liikevaihdot maittain								
Suomi	27.880	28.887						
Viro	2.181	2.076						
Venäjä	4.230	4.854						
Liettua	612	531						
Yhteensä	34.903	36.348						
Konsernin viennin liikevaihto	910	799	829	473				
2. Henkilöstökulut								
Palkat ja palkkiot								
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat	438	325	189	184				
Muut palkat	6.987	6.171	4.597	4.655				
Yhteensä	7.425	6.496	4.786	4.839				
Henkilösivukulut								
Eläkekulut	1.265	1.107	835	843				
Muut henkilösivukulut	2.765	2.522	2.086	1.957				
Yhteensä	4.030	3.629	2.921	2.800				
Henkilöstökulut yhteensä	11.455	10.125	7.707	7.639				
3. Poistot								
Suunnitelman mukaan								
Liikearvo					153	0	0	0
Rakennukset ja rakennelmat					213	212	209	208
Koneet ja kalusto					711	768	282	422
Muut aineelliset hyödykkeet					10	10	9	10
Yhteensä					1.087	990	500	640
4. Poistoeron muutos								
Rakennukset	- 16	4	- 25	- 11				
Koneet ja kalusto	- 45	- 165	- 41	- 152				
Muut aineelliset hyödykkeet	0	- 1	0	- 1				
Yhteensä	- 61	- 162	- 66	- 164				
5. Satunnaiset tuotot ja kulut								
Satunnaiset kulut							310	100

Taseen liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö			Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003		2004	2003	2004	2003
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet									
Muut pitkävaikutteiset menot								77	74
Hankintameno tilik. alussa	112	112	17	17					
Investoinnit tilikauden aikana	1.517	0	0	0					
Hankintameno tilik. lopussa	1.629	112	17	17					182
Kert. suunn.poistot tilik. alussa	112	110	17	17					1.679
Suunn.poistot tilikauden aikana	153	0	0	0					
Kirjanpitoarvo tilik. lopussa	1.364	2	0	0					2.520
Kok.- ja suunn.poistojen kert. erotus tilik. alussa	0	0	0	0					
Poistojen väh. tilik. lopussa	0	0	0	0					
Kok.- ja suunn.poistojen kert. erotus tilik. lopussa	0	0	0	0					
Rakennukset ja rakennelmat									
Hankintameno tilik. alussa	6.101	6.097	6.053	6.053					
Investoinnit tilik. aikana	0	4	0	0					
Hankintameno tilik. lopussa	6.101	6.101	6.053	6.053					
Kert. suunn.poistot tilik. alussa	2.610	2.398	2.601	2.393					
Suunn.poistot tilik. aikana	213	212	208	208					
Kirjanpitoarvo tilik. lopussa	3.278	3.491	3.244	3.452					
Kok.- ja suunn.poistojen kert. erotus tilik. alussa	821	817	830	841					
Poistoeron lisäys tilik. aikana	-16	4	-25	-11					
Kok.- ja suunn.poistojen kert. erotus tilik. lopussa	805	821	805	830					
Koneet ja kalusto									
Hankintameno tilik. alussa	9.493	8.514	5.959	5.917					
Investoinnit tilikauden aikana	369	1.119	64	43					
Myydyt hyödykkeet tilik. aikana	-117	-140	-106	-1					
Hankintameno tilik. lopussa	9.745	9.493	5.918	5.959					
Kert. suunn.poistot tilik. alussa	5.867	5.186	4.898	4.505					
Suunn.poistot tilik. aikana	711	768	282	422					
Kirjanpitoarvo tilik. lopussa	3.167	3.539	738	1.032					
Kok.- ja suunn.poistojen kert. erotus tilik. alussa	252	417	225	376					
Poistoeron väh. tilik. lopussa	-45	-165	-41	-152					
Kok.- ja suunn.poistojen kert. erotus tilik. lopussa	207	252	184	225					
Muut aineelliset hyödykkeet									
Hankintameno tilik. alussa	224	214	189	180					
Investoinnit tilik. aikana	13	10	13	9					
Hankintameno tilik. lopussa	236	224	202	189					
Kert. suunn.poistot tilik. lopussa	196	186	162	152					
Suunn.poistot tilik. aikana	10	10	10	10					
Kirjanpitoarvo tilik. lopussa	30	28	30	27					
Kok.- ja suunn.poistojen kert. erotus tilik. alussa	4	4	3	4					
Poistoeron vähennys tilik. lopussa	0	-1	0	-1					
Kok.- ja suunn.poistojen kert. erotus tilik. lopussa	4	3	3	3					
Kirjanp. arvot tilik. lopussa yht.	7.839	7.060	4.011	4.511					
Kert. erotus tilik. lopussa yht.	1.016	1.075	991	1.057					
Poistoeron muutos tilik. aikana yhteensä	-61	-163	-66	-163					
Suunn.poistot yhteensä	1.087	990	470	642					
7. Kiinteistöjen ja osakkeiden verotusarvot									
Rakennukset			918	986					
8. Osakkeet ja osuudet									
8. Saamiset konserniyhtiöiltä									
Pitkäaikaiset									182
Lyhytaikaiset									1.679
Saamiset yhteensä									2.520
9. Rahoitusarvopaperit									
Jälleenhankinta	727	677	727	677					
Kirjanpitoarvo	800	839	800	839					
Erotus	-73	-162	-73	-162					
10. Oma pääoma									
Osakepääoma 1.10.	344	344	344	344					
Muutos	0	-1	0	0					
Osakepääoma 30.9.	344	343	344	344					
Vararahasto 1.10.	234	234	234	234					
Vararahasto 30.9	234	234	234	234					
Poistoerosta ja vap.eht. varauksista siirr. osuus 1.10.	897	1.040							
Muutos	-131	-143							
Poistoerosta ja vap.eht. varauksista siirr. osuus 30.9.	766	897							
Voitto edellisiltä tilik. 1.10.	7.016	6.359	5.557	5.167					
Osingonjako	-495	-399	-405	-354					
Muu ero	231	176	0	0					
Voitto edellisiltä tilik. 30.9.	6.752	6.134	5.152	4.813					
Tilikauden voitto	164	880	835	744					
Oma pääoma yhteensä	8.260	8.490	6.565	6.135					
Vähemmistöosuus	551	421							
11. Vastuuitoumukset									
Omasta velasta									
Kiinnitykset									
Kiinteistökiinnitykset	4.890	5.293	4.890	5.293					
Yrityskiinnitykset	336	168	336	168					
Yhteensä	5.226	5.461	5.226	5.461					
Takaukset									
Työn ja toimituksen vakuudeksi	2.077	1.127	616	607					
Muut takuut	11	11	11	11					
Yhteensä	2.088	1.138	627	618					
Konserniyhtiöiden puolesta									
Takaukset			2.279	520					
Muut vastuut									
Yhteensä			2.279	520					
Leasing-vastuut 12 kk:n aik.	129	79	101	62					
Leasing-vastuut 12 kk:n jälk.	204	197	159	154					
Leasing-vastuut yhteensä	333	276	260	216					
12. Erittely yhtiön omistamista osakkeista									
	Omistus-	Luku-	Nim.	Kirj.pit.					
	osuus	määrä	arvo	arvo					
	%	kpl	1000 e	1000 e					
EH Inlook Balti OÜ, Tallinna	100	10	1,8	18					
Inlook Seinärakenne Oy, Helsinki	100	100	0,6	54					
Inlook Sisustus Oy, Helsinki	55	275	0,2	46					
Inlook Color OÜ, Tallinna	100	1	6,0	6					
ZAO Inlook, Pietari	100	8.000		2					
OOO Inlook Systems, Moskova	100	100		2					
UAB Inlook Vilnius, Vilna	100		0,1	14					
OOO Inlook Color SP, Pietari	100		0,1	14					
Sisärakenne Kukkola Oy	100	100	0,1	1.524					
Muut osakkeet				224					
Yhteensä				1.904					

Tunnuksien laskentaperusteet

Sijoitetun pääoman tuotto -% =	Tulos ennen satunn.eriä + rahoituskulut	x 100
	Taseen loppusumma - korottomat verot	
Oman pääoman tuotto -% =	Tulos ennen satunn.eriä - tilikauden verot	x 100
	Oma pääoma + vähemmistöosuus	
Omavaraisuusaste -% =	Oma pääoma + vähemmistöosuus	x 100
	Taseen loppusumma - saadut ennakot	
Nettovelkaantumisaste =	Tulos ennen satunn.eriä + rahoituskulut	x 100
	Taseen loppusumma - korottomat verot	

Korolliset nettovelat =	Korolliset velat - rahavarat ja arvopaperit
Tulos/osake =	Tulos ennen satunnaiseriiä - tilikauden verot
	Tilikauden keskim. osakkeiden määrä
Oma pääoma/osake =	Taseen oma pääoma
	Tilinpäätöspäivän osakkeiden määrä

Hallituksen voitonjakoehdotus

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 30.9.2004 mukaan on
7.681.647 euroa, josta jakokelpoiset varat ovat 7.505.674,00 euroa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 5.987.598 euroa,
josta voitonjakokelpoiset varat ovat5.987.598,00,00 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että
osinkoa jaetaan 5,00 euroa osaketta kohti506.425,00 euroa.

Helsingissä, 15. päivänä marraskuuta 2004



Erkki Hiltunen



Risto Hiltunen



Risto Kettunen



Sakari Vornanen



Arto Lehtonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Inlook Oy:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut Inlook Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 01.10.2003–30.9.2004.

Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 29. marraskuuta 2004



Kalervo Ariluoma, KHT

Inlook Oy
Rakentamispalvelut, Hki

Sisäkattojen asennusurakointi- ja materiaalityöntökohteita

Liike-, yritys- ja toimistotiloja

Akava-talo, Helsinki
Business Park, Espoo
Koy Pitkänsillanranta 3, Helsinki
Koy Pitkänsillanranta 2, Helsinki
Lidl, Herttoniemi, Helsinki
Merikortteli Oy, Helsinki
NCC:n pääkonttori, Helsinki
Koy Ruoholahdenkatu 8, Helsinki
Salmisaaren sähköasema, Helsinki
Technopolis 2, Hki-Vantaa
YLE Viihdetalo, Helsinki

Oppilaitos-, päiväkoti- ja terveyspalvelutiloja

Etelä-Tapiolan palvelukeskus, Espoo
Helia-talo, Helsinki
Juvanpuiston lastentalo, Espoo
Terveyskeskus, Kauniainen
Terveyskeskus, Kerava
Kuoppaanummen koulukeskus, Nummela

Liikunta- ja monitoimitiloja

Helsingin Urheilutalo, Helsinki
Monitoimihalli, Sipoo
Ravintola Maestro, Helsinki

Inlook Kuopio

Liike- yritys- ja toimistotiloja
Sokos laajennus/saneeraus, Kuopio
Koy Kauppakatu, Kuopio

Oppilaitoksia, päiväkoti- ja terveyspalvelutiloja

Yliopisto Snellmania, Kuopio
Pihkainmäen koulu, Kuopio
Ylä-Savon ammattiopisto, Iisalmi
Puijon sairaala, rak.6, Kuopio
Terveyskeskus, 2-vaihe, Iisalmi

Ravintola- ja hotellitiloja

Puijon torni, Kuopio
Rauhalahden Huoneistohotelli, Kuopio

Inlook Turku

Liike- yritys- ja toimistotiloja

Lidl-tavaratalo, Raisio, Hanko,
Tapiola-Yhtiöt, Turku
High-Tech Center, Turku
PasseliAuto Oy, Salo

Oppilaitostiloja

Oinolan koulu, Nummi
Musiikkiopisto, Forssa
Pohjoispuiston koulu, Hyvinkää
AMK, Turku

Inlook Tampere

Liike- yritys- ja toimistotiloja

Finlayson TR4, Tampere
UPM-kiinteistö Oy, Valkeakoski
Lidl-tavaratalo, Ikaalinen, Janakkala
Ekokem Oy Ab, Riihimäki

Oppilaitos-, ja päiväkotitiloja

Turengin yläaste/lukio, Turenki
Viholan päiväkoti, Nokia

Sairaalatiloja

TAYS lastensairaala, Tampere
TAYS sydänsairaala, Tampere

Asuntokohteita

YIT:lle ja Skanskalle lukuisia asuntokohteita

Sisärakenne Kukkola Oy
Liike- yritys- ja toimistotiloja

Nordean pääkonttori, Oulu
OYS pysäköinti- ja hallintorakennus, Oulu

Asuntokohteita

As Oy Värikirkartano, Oulu
Oppilaitos-, päiväkoti- ja terveyspalvelutiloja
Kaakkurin koulu, Oulu
OAMK Tekniikan ja kulttuurin osastot, Oulu
Kaupungin sairaala, 2-vaihe, Oulu
Harjuntien koulu, Ylikiiminki
Virpiniemen liikuntaopisto, Haukipudas

Inlook Oy
Maalaamopalvelut, Hki
Profiilien ja komponenttien jauhemaalauttoimituksia

Rakennuskohteisiin

Länsisataman laajennus, Helsinki
Kauppakeskus Sello, vaihe 2, Espoo
Helsinki-Vantaa lentoaseman laajennus, Vantaa
Lentoaseman laajennus, Jyväskylä
Teollisuudelle
- alumiiniprofiilit ikkunateollisuudelle
- järjestelmäprofiilit
SAPA Oy
Schuco International Finland Oy

Inlook Sisustus Oy
Sisärakentamista ja Design&Build-toimituksia

Liike- ja toimistotilojen kokonaissuostuksia

Hotelli Vantaa, Vantaa
Sampo Oyj, Lahti, Helsinki, Vantaa
Tallberg Oy, Espoo
IBM, Helsinki
Sosiaalivirasto, Kannelmäki, Laakso,
Mylypuro, Helsinki
Patentti- ja rekisterihallitus, Helsinki
Ilmailulaitos, Vantaa

Sisustus- ja saneerausurakoita

Finnair Oyj, Vantaa
Teboil Oyj, Helsinki
Yleisradio Oy, Helsinki
Leppävaaran liikekeskus, Espoo
HKR, useita kohteita, Helsinki
HUS, Hyvinkää, Kellokoski
Unilever Oy, Helsinki
Tapiola-Yhtiöt, Helsinki, Tampere
PGP-Putki, Helsinki
Tavastila, Hämeenlinna
Sarlín Oy Ab, Vantaa
Ulkomministeriö, Helsinki
Stockmann Oyj, Espoo
Toimintakeskus Tanhua, Helsinki
YIT Rapido, Helsinki



Inlook Seinärakenne Oy
Järjestelmäseinätoimituksia ja urakointikohteita

TietoEnator, Haaga, Helsinki
Helia-talo, Pasila, Helsinki
Kuntien eläkevakuutus, Helsinki
Arcada-huset, Helsinki
Yliopisto/Nanoscience, Jyväskylä
Outokumpu Oyj, toimitalo, Espoo
Sampo Pankki, useita toimipisteitä
Kiinteistömaailma, useita toimipisteitä

Sisäkattojen asennusurakointi- ja materiaalityöntökohteita ulkomailta

Inlook Balti OÜ
Tallinna

Maksimarket, Tallinna
Liivalaia, kauppakeskus, Tallinna
Leibur AS, toimitalo, Tallinna
Paadi, toimitalo, Tallinna
Tapa koulutuskeskuksen kasarmit



Tallinnan tavaratalo (Kaubamaja)
Haapsalu lukio, Haapsalu
Tarton Maatalouskorkeakoulun asuntola, Tartto
Hotelli Pallas, Tartto
Peugeot autokeskus, Paide
Kesko-Agro lisärakennus, Tallinna

ZAO Inlook

Pietari
Fitnesshalli Lesnaja (1-vaihe)
Business keskus Sennaja
Sotälääketiedeakademia
Hotelli Pribaltiskaja
D-urheilukauppa Sprint
Kauppakeskus Nord

OOO Inlook Systems
Moskova

Kinostar, elokuvateatteri
Bolshaja Ordynka 1-3, liikekeskus
Ikea Mega One, osto- ja kulttuurikeskus
Japanin suurlähetystö
Sklifosovskiy, sairaalakeskus



Inlook Group

Pääkonttori

Inlook Oy

Rakentamispalvelut
sisäkatot
järjestelmäseinät
materiaalimyynti
express-asennuspalvelut
Teollisuuspalvelut
maalaamopalvelut
ohutlevypalvelut

Sahaajankatu 1
00880 Helsinki
Puhelin 020 7589 200
Faksi (09) 780 980
info@inlook.fi

Muut toimipisteet

Inlook Turku

Kairiskulmantie 10
20760 Piispanristi
Puhelin (02) 242 4933
Faksi (02) 242 4934
info@inlook.fi

Inlook Tampere

Nuutisarankatu 22
33900 Tampere
Puhelin (03) 265 4554
Faksi (03) 265 4553
info@inlook.fi

Inlook Kuopio

Teräskatu 8
70150 Kuopio
Puhelin (017) 263 4306
Faksi (017) 263 1003
info@inlook.fi

Kotimaiset tytäryritykset

Inlook Sisustus Oy

Sahaajankatu 1
00880 Helsinki
Puhelin 020 7589 200
Faksi 020 7589 202
info@inlook.fi

Sisärakenne Kukkola Oy

Pilliläntie 4
90460 Oulunsalo
Puhelin (08) 521 1712
Faksi (08) 521 1579
info@inlook.fi

Ulkomaiset tytäryritykset

Inlook Eesti OÜ

Forelli 11/Laki 5
10621 Tallinn
Estonia
Puhelin +372 6 562 600
Faksi +372 6 562 601
inlook@inlook.ee

Inlook Color OÜ

Valdeku 132
11216 Tallinn
Estonia
Puhelin +372 6 585 708
Faksi +372 6 559 225
inlook@online.ee

UAB Inlook Vilnius

Lentvario g. 7
LT-2028 Vilnius
Lithuania
Puhelin +370 2 640 404
Faksi +370 2 640 402
info@inlook.lt

ZAO Inlook

Polevaya-Sabirovskaya 44
197183 St. Petersburg
Russia
Puhelin +7 812 393 3729
Faksi +7 812 327 2828
inlook@lek.ru

OOO Inlook Color SP

Domostroitel'naya Ul. 16
194292 St. Petersburg
Russia
Puhelin +7 812 103 0564
Faksi +7 812 103 0565
inlook@sovintel.ru

OOO Inlook Systems

Podoskoe shosse 8/5
113093 Moscow
Russia
Puhelin +7 095 720 6610
Faksi +7 095 720 6613
inlook@aha.ru

www.inlook.fi

info@inlook.fi

etunimi.sukunimi@inlook.fi